

Rol van de CBDF bij bedrijfsvergelijkingen

Portefeuillehouder Vincent Lokin / Steller: Anna Veldhoen

Bespreekstuk (besluitvormend)

Gevraagd besluit

De CBDF wordt gevraagd in te stemmen met het volgende:

1. De goedkeuring en vrijgave van de uitkomsten van de bedrijfsvergelijkingen te beleggen bij de Regiegroep en de Stuurgroep bedrijfsvergelijkingen.
2. De CBDF per email op de hoogte te stellen van een aanstaande publicatie (met een reactietijd van een dag) en bij de volgende vergadering met een mededeling te informeren over de publicatie.
3. De bedrijfsvergelijkingen minimaal eens per jaar te agenderen in de CBDF ter informatie en inspiratie.
4. De CBDF de koers van de bedrijfsvergelijkingen te blijven laten bepalen door de missie en visie te agenderen en vast te stellen wanneer daar noodzaak toe is.

De kern van het advies

Verschillende gebruikers van de bedrijfsvergelijkingen hebben aangegeven de uitkomsten ervan eerder te willen gebruiken en zo met actuele(re) informatie te kunnen werken. Voorbeelden zijn persvragen/nieuwsmedia en de werkgroep plaagsoorten van de waterschappen. In de huidige situatie is er na het gereedkomen van de resultaten nog enkele maanden tijd nodig voor goedkeuring en vrijgave door de CBDF. Door de uitkomsten sneller te publiceren, op het moment dat deze beschikbaar en gevalideerd zijn, zijn deze relevanter. Zo kan het gebruik ervan toenemen en/of verbeteren. Daarmee kunnen de waterschappen hun werk verder verbeteren, en kan hierover ook beter worden gecommuniceerd.

De bedrijfsvergelijkingen zijn een instrument van de CBDF waarvoor het Uniebureau in samenwerking met alle waterschappen gegevens verzamelt, analyseert, rapporteert en publiceert. Doel is het voeren van het goede gesprek naar aanleiding van deze gegevens: informeren (transparantie), agenderen (lobby), leren en verbeteren. De bedrijfsvergelijkingen omvatten verschillende uitvragen met hun eigen publicaties, de tweejaarlijkse sectorrapportage Waterschapspeil en leerkringen.

Argumenten

1.1 De uitkomsten van de bedrijfsvergelijkingen zijn niet/nauwelijks bestuurlijk

De uitkomst van een bedrijfsvergelijking bestaat in de regel uit opname van de ingevulde gegevens in de databank, een beschrijvende rapportage en in sommige gevallen een dashboard. Aanbevelingen, afspraken en ambities naar aanleiding van de analyse worden geformuleerd in gremia die de bedrijfsvergelijkingen gebruiken en staan derhalve niet in de rapportage.

1.2 Het aanleveren van de juiste gegevens is de verantwoordelijkheid van de individuele waterschappen

De gegevens (zowel kwalitatief als kwantitatief) die de basis vormen van iedere bedrijfsvergelijking worden bij het aanleveren goedgekeurd door de directie van het aanleverende waterschap. Het team bedrijfsvergelijkingen van de Unie voert hierop samen met de waterschappen verschillende validaties uit. Het bevestigen van de juistheid van de gegevens is daarmee geen verantwoordelijkheid van de CBDF, maar van de directie van elk waterschap.

1.3 Uitkomsten kunnen door de huidige besluitvormingsprocedure pas enkele maanden na gereedkomen gepubliceerd worden, waardoor deze minder actueel zijn

Een waardevolle toepassing van de bedrijfsvergelijkingen is gebaat bij het snel beschikbaar komen van de resultaten.

2/3.1 De uitkomsten van de bedrijfsvergelijkingen zijn relevant voor alle waterschappen.

De bedrijfsvergelijkingen zijn er voor en door alle waterschappen. De resultaten ervan hebben zowel bestuurlijk als ambtelijk meerwaarde. Daarom is het belangrijk de CBDF jaarlijks te informeren over de belangrijkste resultaten van de bedrijfsvergelijkingen. Bekendheid met het instrument en de resultaten is de basis voor inzet voor bestuurlijke processen.

2/3.2 De bedrijfsvergelijkingen zijn een instrument van de CBDF.

De CBDF is eigenaar van de bedrijfsvergelijkingen en wordt daarom geacht op de hoogte te zijn van de belangrijkste bevindingen.

1.1 De CBDF is en blijft bepalend voor de koers van de bedrijfsvergelijkingen.

Door in de CBDF de missie en visie van de bedrijfsvergelijkingen te bespreken en vast te stellen, geeft de CBDF richting aan de uitvoering door de Stuurgroep en Regiegroep van de bedrijfsvergelijkingen.

Bestuurlijke aandachtspunten

1.1 Niet alle 21 waterschappen zijn vertegenwoordigd in Regiegroep en Stuurgroep.

De 21 waterschappen zijn nauw betrokken bij de uitvoering van de bedrijfsvergelijkingen, inclusief publicaties, via een netwerk van coördinatoren. Daarnaast worden alle aangeleverde gegevens geaccordeerd door de directies van de individuele waterschappen.

3.1 In de toekomst zouden rapportages een meer agenderend karakter kunnen krijgen

De Stuurgroep en Regiegroep beoordelen de toon en het karakter van de rapportages. Als deze in de toekomst meer agenderend en daarmee bestuurlijk worden, wat bijvoorbeeld voorstelbaar is met de tweejaarlijkse brancherapportage Waterschapspeil, kunnen deze alsnog aan de CBDF worden voorgelegd. Zo nodig wordt de werkwijze dus aangepast.

Besproken in

Eerder werd dit stuk besproken door:

- Regiegroep bedrijfsvergelijkingen (11 december 2024);
- Stuurgroep bedrijfsvergelijkingen (17 december 2024);
- Werkgroep Bedrijfsvoering Digitalisering en Dienstverlening (31 januari 2025).

Opmerkingen van deze gremia zijn verwerkt in het voorliggende stuk. Deze gremia kunnen instemmen met het voorstel.

Vervolg/Communicatie

Na besluitvorming in de CBDF worden de besluiten uitgevoerd.

Achtergrondinformatie

Meer over de bedrijfsvergelijkingen is te lezen op www.waterschapsspiegel.nl en in de [missie](#) en [visie](#) van de bedrijfsvergelijkingen. Momenteel werken Regiegroep en Stuurgroep aan een actualisatie van deze missie en visie.



In de huidige missie uit 2019 is onder meer te lezen:

“De waterschappen voeren gezamenlijk bedrijfsvergelijkingen uit om van elkaar te leren om te kunnen verbeteren, en om iedereen die interesse heeft te informeren over de stand van zaken van het waterschapswerk. Dat doen ze door jaarlijks vergelijkbare gegevens te verzamelen over hun kerntaken, de manier waarop zij die uitvoeren en de bijbehorende kosten. De gegevens worden gebruikt om gezamenlijk verantwoording af te leggen op verschillende onderwerpen, en uitdagingen onder de aandacht te brengen bij medeoverheden en andere samenwerkingspartners.

[...]

De bedrijfsvergelijkingen van de waterschappen worden uitgevoerd onder aansturing van de Stuurgroep Bedrijfsvergelijkingen. Dat gebeurt in opdracht van de bestuurlijke Commissie Bestuur, Digitalisering en Financiën (CBDF) van de Unie van Waterschappen. De stuurgroep bestaat uit bestuurders, secretaris-directeuren en directeuren van verschillende waterschappen.

De CBDF stelt de kaders van de bedrijfsvergelijkingen vast, in de vorm van deze ‘Missie van de Bedrijfsvergelijkingen’. De Stuurgroep houdt de visie en strategie van de bedrijfsvergelijkingen actueel en stelt voor iedere uitgevoerde bedrijfsvergelijking de te publiceren uitkomsten (rapportages e.d.) vast, waarna deze door de CBDF in ontvangst worden genomen én vrijgegeven voor publiek gebruik.”